

**Ухвала Вченої ради
Карпатського національного університету
імені Василя Стефаника**

щодо питання

**Про оновлення підходів до реалізації Стратегії розвитку КНУВС з
урахуванням принципів WIN–WIN і ESG.**

від 23 грудня 2025 р.

Розглянувши та обговоривши оновлену редакцію Стратегії розвитку Карпатського національного університету імені Василя Стефаника на 2020–2027 рр., підготовлену з урахуванням трансформації інституційної ролі університету, сучасних викликів розвитку вищої освіти і науки, принципів WIN-WIN та ESG, а також європейського вектору розвитку Карпатського макрорегіону,

Вчена рада Університету ухвалила:

1. Схвалити оновлену Стратегію розвитку Карпатського національного університету імені Василя Стефаника як базовий стратегічний документ середньо- та довгострокового розвитку університету ([додається](#)).

2. Визнати, що оновлена Стратегія:

- відображає перехід від класичної інституційної моделі Карпатського університету до університетської екосистеми європейського типу;
- закріплює роль університету як ключового академічного, науково-інноваційного та гуманітарного хабу Карпатського макрорегіону;
- інтегрує принципи WIN-WIN взаємодії, ESG, академічної доброчесності та сталого розвитку.

3. Визначити флагманські міжсекторальні проекти університету (Міжнародний науковий центр «Обсерваторія», Міжнародний центр зустрічей студентської молоді України та Республіки Польща, Collegium Carpaticum) як стратегічні платформи реалізації Стратегії та інструменти наукової дипломатії й європейської інтеграції.

4. Рекомендувати ректорату, наглядовій раді та структурним підрозділам університету:

- привести галузеві стратегії, тактичні плани та внутрішні положення у відповідність до оновленої Стратегії;
- забезпечити поетапну імплементацію стратегічних напрямів із визначенням КРІ та відповідальних осіб.

5. Винести питання моніторингу реалізації Стратегії та підготовки проміжного звіту про її виконання на розгляд Вченої ради у визначені терміни.

**Ухвала Вченої ради
Карпатського національного університету
імені Василя Стефаника
щодо питання
«Про затвердження Стратегії інтернаціоналізації університету на
2026–2030 роки».**

від 23 грудня 2025 р.

Затвердити Стратегію інтернаціоналізації університету на 2026–2030 роки
([додається](#)). Рішення прийнято одногосно.